

EDICIÓN ANUAL



# BITÁCORA DIAMANTE

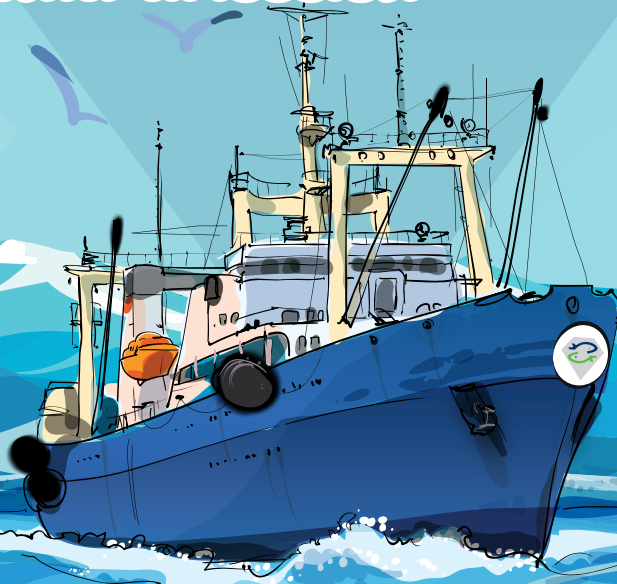


# Fuerza Diamante



*Todos juntos en  
la misma dirección*

**2023**



# ÍNDICE

P. **3**  
Brújula  
Estratégica

P. **4**  
¿Quiénes  
somos?

P. **6**  
Líderes  
Diamante

P. **7**  
Nuestros  
Programas: Te  
Escucho y Cerca

P. **8**  
Logros y  
Reconocimientos  
Diamante

P. **10**  
¿Qué novedades  
tengo en mi sede?

P. **11**  
Nuestras  
Embarcaciones

P. **12**  
Diamante  
Comunicándote

P. **14**  
Mar de  
Momentos



Año 2023 - Edición 11

Dirección y edición: **Paola Ramírez**

Redacción: **Sol García**

Edición: **Sol García**

Diseño y diagramación: **XPRESSA S.A.C.**

**Agradecimientos:** La onceava edición de nuestra revista Bitácora Diamante, no sería posible, sin los artículos, notas, ideas, fotos y generosidad de: Jazmín Galván (Callao), Karla García (Lima), Rocío Quichiz (Supe), Julissa Leyva (Malabrigo), Katherine Ordaya (Lima), Marcia Huamaní (Mollendo), Gabriela Vásquez (Lima), Sofía Tito (Flota), Valentina Ratti (Lima), Paola Bermúdez (Pisco), Katherine Caldas (Lima), Mario Azofra (Lima).

# SUPERAMOS EL 2022

## ¿Estamos listos para asumir los retos del nuevo año?

Este fue un año muy especial para el sector pesquero, ya que trajo cosas positivas y algunas negativas también. Aquí haremos un breve recuento de ellos:

- ◆ En marzo, Rusia invade Ucrania y se inicia un combate bélico que origina diversos efectos en el mundo, entre ellos, el incremento de precios en los combustibles y alimentos, además de dificultades logísticas para el comercio. Esto afectó enormemente nuestros costos.
- ◆ En el mes de mayo, se da la cuota de la 1ra. Temporada de Pesca del año, superior a la esperada, lo que nos llenó de esperanza e ilusiones para lograr buenos resultados. Esta fue de 2.79 millones de toneladas.
- ◆ Durante la temporada fuimos testigos del incremento en los precios de venta, tanto de harina como de aceite de pescado. Respecto a este último, fortalecido por el aumento en el precio de todos los aceites vegetales del mundo por la guerra en Ucrania y también por el muy bajo rendimiento de la anchoveta.
- ◆ A mitad de año, se da por concluida la temporada con un avance del 82% por haber llegado al límite de captura de juveniles definido por Imarpe. Esto representó una dificultad importante para todo el sector, incluida nuestra empresa.
- ◆ En noviembre, mucho más tarde que lo normal, el Ministerio de la Producción anuncia la cuota de la 2da. temporada y el inicio de operaciones. Esta también fue buena (2.28 millones de toneladas), lo que nos permitió soñar nuevamente.
- ◆ Si el rendimiento de aceite de la 1ra. temporada ya había sido bajo, el de la 2da. fue aún menor, por lo que se elevó aún más el precio de este producto en el mercado.
- ◆ A finales de año, los temas políticos marcaron una inestabilidad total, con un intento de golpe de Estado que felizmente no prosperó.
- ◆ Además, el avance de la cuota era de solamente 55%, lo que mostraba las dificultades de una temporada que inició tarde y se complicó mucho por los cambios en las condiciones oceanográficas.

A pesar de todas las subidas y bajadas del 2022, no quisiera cerrar este texto sin antes mencionar que logramos cerrar el año cumpliendo con los objetivos que teníamos planteados, lo que permitió a la empresa mejorar lo hecho el año anterior, aún vendiendo 10% menos.

¿Qué lecciones nos deja entonces este 2022? Sin lugar a duda, lo primero es tener control de todo lo que podemos y debemos, pero más allá de ello, tener capacidad de reacción ante las cosas que no podemos controlar, aquello que llamamos AGILIDAD. Si bien aún tenemos mucho más por mejorar, estamos dando evidencias que tenemos respuesta. Podemos darnos por satisfechos con lo logrado en el año, pero siempre tenemos que estar listos para las épocas complicadas.

El 2023 ya se muestra como un año complicado y será difícil repetir lo de 2021 y 2022. Lo intentaremos hasta el final, como siempre, y haremos nuestro mejor esfuerzo, pero es ahora donde tenemos que aplicar todo lo aprendido. Enfocarnos en ser rentables, tomando ágilmente decisiones, apostando positivamente por trabajar juntos y dejando de lado intereses personales.

Se viene una nueva aventura. Vamos juntos, todos, a vivirlo intensamente.

**¡Con Fuerza Diamante!**

**PABLO TRAPUNSKY**  
Gerente General





# *¡e Así nació* **LA FUERZA** *Diamante!*



Desde 1986, nos propusimos llevar nutrición de la mejor calidad con nuestros alimentos marinos. Por eso, nuestra brújula siempre marca el norte del esfuerzo de todos por conseguir los objetivos. Así, juntos llegaremos a la cima y seremos pioneros en el rubro.

## **PROPÓSITO**

Como cada año, seguir contribuyendo a la nutrición de las personas en el mundo, produciendo alimentos saludables de origen marino.

## **MISIÓN**

Seguir brindando alimentos con nuestros productos de calidad y saludables en base a la gestión sostenible y eficiente, impulsado por el talento de nuestra gente Diamante.

## **COMPETENCIAS**

- ▶ Empoderamiento
- ▶ Orientación al cliente
- ▶ Comunicación Efectiva
- ▶ Innovación y Mejora

## **VISIÓN**

Ser reconocidos en la industria pesquera por ofrecer nutrición a través de ingredientes y productos hidrobiológicos de alta calidad y así, satisfacer a nuestros clientes.

# ¡Seguimos la dirección correcta con nuestros **Valores Diamante!**



## **APRENDIZAJE PERMANENTE**

Trabajamos en equipo, escuchando y aprendiendo de todos con humildad, reconociendo que podemos mejorar y entendiendo que nos movemos en un entorno cambiante. ¡Así logremos nuestras metas como compañía!



## **INTEGRIDAD**

Mantenemos un clima de confianza, actuando con honestidad, coherencia y ética profesional y personal.



## **RESPETO**

Estamos abiertos a la diversidad, valoramos y reconocemos los derechos y dignidad de nuestra gente Diamante, tanto dentro como fuera de la empresa.



## **EXCELENCIA**

Siempre comprometidos con nuestros objetivos y los ponemos en práctica con simplicidad, calidad, rapidez y seguridad. Nos cuestionamos para proponer acciones que harán que alcancemos los mejores resultados.

## **Nuestras Estrategias Diamante**

**Excelencia Operativa**



**Diversificación**



**Impacto Positivo**



**Incremento de valor**



# ¡NUESTROS LÍDERES DIAMANTE!



**Mónica Alarco**  
Gerente de Desarrollo  
del Talento



**Pablo Trapunsky Vilar**  
Gerente General



**Diana Guzmán**  
Gerente Comercial



**Luis Abram**  
Gerente de Finanzas



**Eduardo Lago**  
Gerente de Producción



**Martín Senekowitsch**  
Gerente de Flota



**Carlos Miranda**  
Gerente de Cadena  
de Suministro

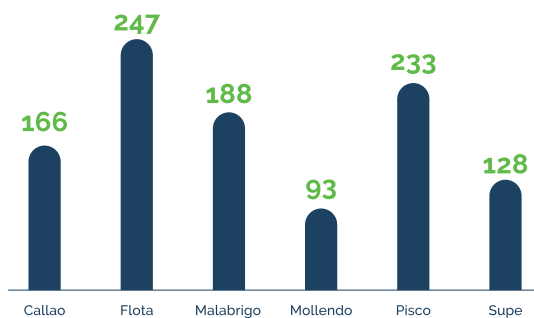
Todos unidos con la **Fuerza Diamante** que nos caracteriza como empresa para alcanzar la excelencia y ser un mejor Diamante.

# ¡Más cerca logramos MÁS excelencia!



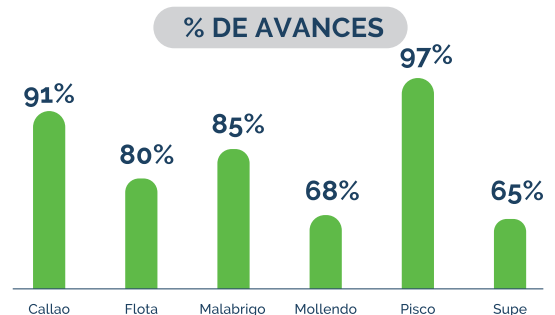
Con nuestro programa Cerca, todo tu equipo, de manera mensual, tiene una forma de lograr cambios a beneficio del bienestar y excelencia operacional.

Con Cerca, hemos detectado un total de 1055 mejoras en nuestras plantas:



Total de mejoras: 1055

Y hasta el fin del 2022, ¡Nuestro avance es del 84%!



Promedio total de avances: 84%

¡Seguimos trabajando y en camino a la excelencia!

## ¡EN DIAMANTE TE ESCUCHAMOS!



¡Así es! Te Escucho consiste en llevar a cabo reuniones con nuestros gerentes durante la veda, aquí proponemos mejoras y cambios que beneficien cada una de nuestras plantas. De esta manera, hemos logrado un total de **224 mejoras** aproximadamente, ¿No es lo máximo? ¡Solo así seguiremos trabajando en excelencia!

Aquí te presentamos **solo algunos** logros que alcanzamos con Te Escucho:



### Planta Mollendo

Todos los calderos están operativos al **100%**.



### Planta Pisco

Implementación de un **nuevo pañol** de herramientas para Producción y Mantenimiento.



### Planta Malabrigo

Se capacitó al personal de Mantenimiento Eléctrico.

# ¡Diamante es brillante!

Conoce sobre nuestras membresías, reconocimientos, alianzas y certificaciones.



## MEMBRESÍAS



Como parte de nuestro rol de ciudadanía corporativa responsable, nos relacionamos con las siguientes organizaciones civiles para generar valor a partir de nuestras operaciones y recursos.



Gremio empresarial que promueve el desarrollo de la libre empresa, facilitando oportunidades de negocio, brindando asistencia y servicios e impulsando su competitividad.



Gremio empresarial que lidera el desarrollo y ordenamiento de la industria pesquera y acuícola, combatiendo la pesca ilegal y promoviendo la sostenibilidad, la innovación, la ciencia y la protección del medio ambiente.



Iniciativa promovida por la Organización de las Naciones Unidas para el liderazgo de la sostenibilidad empresarial en todo el mundo, alineando sus operaciones y estrategias con diez principios en derechos humanos, normas laborales, medio ambiente y lucha contra la corrupción.



Organización de comercio internacional que representa y promueve la industria de ingredientes marinos como productos de alta calidad, alto rendimiento y sostenible.



Alianza empresarial dedicada a promover un comercio seguro a través de altos estándares de seguridad aplicados a la cadena de suministro global.



Iniciativa liderada por IPAE Acción Empresarial para promover la equidad de género en y desde las empresas y organizaciones en el Perú.

## RECONOCIMIENTOS DIAMANTE



Iniciativa que busca generar y promover la adopción de iniciativas de Valor Compartido y reconocer a las empresas que lo vienen implementando, como aquellas organizaciones que están contribuyendo al desarrollo del país.



Buscan promover las mejores prácticas alineadas a los principios ESG (Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo, por sus siglas en inglés) de las grandes empresas del Perú.



Busca cuidar el ecosistema marino y la sostenibilidad marina. Seguimos trabajando para contribuir con el cuidado de nuestro mar.



Reconocimiento y Sello Distintivo como empresa circular.



Reconocimiento por ser una empresa beneficiaria de la Asistencia Técnica RECP "Uso Eficiente de Recursos y Producción más limpia.



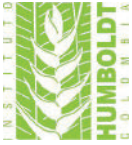
## ALIANZAS



El objetivo es diseñar e implementar acciones que permitan el monitoreo y mitigación de la captura incidental de la pesquería de anchoveta industrial, en el marco del programa de sostenibilidad de la empresa para promover la conservación de nuestros océanos y la pesca sostenible.



Convenio para brindar una nueva línea de factoring sostenible para impulsar prácticas social y ambientalmente responsable en su cartera de proveedores.



La finalidad del convenio es el respaldo de información acústica recopilada por nuestros barcos pesqueros, fortalecer la investigación científica y la innovación en el sector como base para mantener una actividad pesquera sostenible. Así mismo, buscamos fomentar la investigación para buscar impactos positivos de la vida submarina, a través de la continua mejora tecnológica.



El objetivo es gestionar los residuos generados en las instalaciones de Pesquera Diamante para promover el cuidado del medioambiente y contribuir a mejorar las oportunidades económicas y la calidad de vida de los recicladores y recicladoras.



El objetivo es gestionar los residuos generados en las instalaciones de Pesquera Diamante para promover el cuidado del medioambiente y Co-financiar la rehabilitación de niños sobrevivientes de quemaduras.



El objetivo es gestionar los residuos orgánicos generados en las instalaciones de Flota de Pesquera Diamante para promover el cuidado del medioambiente y reducir la huella de carbono generada por la empresa.

## NUESTRAS CERTIFICACIONES



### ALIANZA EMPRESARIAL PARA UN COMERCIO SEGURO - BASC

Para garantizar una gestión segura en principios y prácticas operativas, y mejoras continuas relacionadas a actividades de exportación y comercio internacional, contamos con la certificación BASC – Business Alliance for Secure Commerce en cuatro de nuestras plantas.



### SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD E INOCUIDAD GMP+B2

Buscamos asegurar el posicionamiento de nuestros productos destinados al consumo humano indirecto bajo la garantía de alta calidad e inocuidad. Por ello hemos trabajado para que nuestras plantas de Supe, Callao, Pisco, Mollendo cuenten con auditorías aprobadas de certificación de seguimiento GMP+B2, con lo que alcanzamos la recomendación para la certificación de plantas de harina y aceite de pescado.



### SISTEMA HACCP

Para asegurar la inocuidad de nuestros productos y garantizar con ello una gestión de calidad óptima, trabajamos en 5 de nuestras plantas bajo el Sistema HACCP, el cual es sometido a un proceso de mejora continua y de actualización permanente, en miras a cumplir las especificaciones exigidas por nuestros clientes a nivel mundial.



### CERTIFICACIÓN MARIN TRUST

Comprometidos con la captura responsable y sostenible de la materia prima, nos enfocamos a que nuestras plantas cuenten con la Certificación IFFO-RS, la misma que garantiza que la materia prima corresponda a pesca responsable y a un manejo adecuado en la producción de aceite de pescado destinado al consumo humano directo, según lo establecido en el marco legal peruano.



### SISTEMA ISO 14001

La norma ISO 14001 está diseñada para conseguir un equilibrio entre el mantenimiento de la rentabilidad y la reducción de los impactos en el medio ambiente.



### FRIENDS OF THE SEA

Como reconocimiento a nuestro trabajo responsable, hemos sido certificados como «Friends of the Sea» para las especies de anchoveta (destinada a la harina y aceite), jurel y caballa, garantizando que todo el proceso de pesca y principales procesos productivos se realicen de manera responsable con el ambiente y resguardando los ecosistemas marinos y la biodiversidad.

# ¿QUÉ NOVEDADES TENGO EN MI SEDE?

¡Conoce las mejoras realizadas en cada planta en el 2022!

- ◆ Se habilitaron los baños y vestuarios para personal tercero en sede Malabrigo.
- ◆ Inicio de proyecto de ampliación de baños, vestuarios y comedor para nuestros colaboradores.
- ◆ Ampliación de baños y vestuarios para personal tercero en sede Callao.
- ◆ Remodelación de comedor en Callao: Cambio de campana extractora, aislamiento de sonido, implementación de aire acondicionado y cambio de sistema de iluminación.
- ◆ Construcción del comedor para Flota, con capacidad para 132 personas para el uso de nuestros colaboradores de Flota Tierra y Flota Mar.
- ◆ Remodelación de oficinas colaborativas en sede Lima.
- ◆ Ampliación de comedor y remodelación de cocina en sede Malabrigo.
- ◆ Cambio de mobiliario en sala de reuniones y oficinas administrativas, mejoras en baños y vestuarios para personal propio y tercero en sede Supe.
- ◆ Se realizaron mejoras en la red de agua en vestuarios y comedor, afirmado de vías y habilitación de estacionamientos en puerta de ingreso N°05, y en habitabilidad de Chatas en sede Callao.
- ◆ Se realizaron mejoras en baños de personal de talleres en sede Flota.
- ◆ Se realizaron mejoras en la infraestructura en oficina Lima.
- ◆ Renovación de mobiliario en sala de reuniones y oficinas administrativas, remodelación de auditorio y mejoras en comedor en sede Pisco.
- ◆ Renovación de mobiliario en oficinas administrativas en sede Mollendo.



Sede Flota



Sede Malabrigo



Sede Lima

¡EN DIAMANTE SEGUIMOS ADELANTE!



# ¡LA FUERZA DIAMANTE DEL MAR!



Trabajando día a día en el gran mar peruano, nuestros colaboradores le ponen fuerza y dejan todo para cumplir con su propósito: Contribuir en la alimentación de las personas en el mundo.

Ellos se sacrifican y se alejan de sus familias por unos meses con el objetivo de trabajar para lograr las metas. En el mar, la competencia es dura, pero dependerá de la estrategia de cada embarcación para lograr sus objetivos y ser recompensados volviendo a ver a sus familias para recibir ese abrazo caluroso que esperan y extrañan.

**¡Lo logramos gracias a ellos, a su gran trabajo y entrega en la pesca!**

Zona Centro - Norte		
Cuota	1 <sup>era</sup> temporada	2 <sup>da</sup> temporada
Cuota Diamante	251, 410	159, 894
Zona Sur		
Cuota	1 <sup>era</sup> temporada	2 <sup>da</sup> temporada
Cuota Diamante	36, 673	13, 274



Comprometidos con el ecosistema marino, hemos logrado con nuestro Programa Guardamares, hacer un total de 27 liberaciones de depredadores



# ¿Ya conoces nuestros Medios de Comunicación Diamante?


Entonces, ¡A jugar!. Solo tienes que leer las descripciones e identificar a qué medio de comunicación Diamante corresponde, lo escribes en el recuadro en blanco y ¡Listo!

**Comunicación  
en Cascada**



969-361-216





¡Nuestro programa radial Diamante! Aquí las tripulaciones se enfrentan en trivias y concursos. Escúchalos durante la temporada de pesca y lo mejor, es que también lo escucharán en altamar.

¡No te pierdas nuestros divertidos capítulos y mantente siempre informado! Los puedes ver en el comedor de tu sede y estate atento que pronto llegará a tu celular.

Nuestra revista Diamante que puedes disfrutar de manera cuatrimestral, con información desarrollada que puedes compartir con tu familia.

Ellos son nuestros compañeros más pilas que te motivarán a que disfrutes de las diversas actividades Diamante que tenemos para ti.

Espacio de diálogos en las diferentes sedes.

¡Mantente informado y realiza algunos trámites de manera más ágil y rápida! Aquí podrás hacer consultas, te inscribirás en actividades, voluntariados, tendrás a la mano información personal, podrás requerir tus EPPS y tendrás información sobre lo que debes utilizar en plantas.

Los equipos Diamante cada mes tienen una forma de lograr cambios a favor del bienestar y excelencia operacional.

Son reuniones que se llevan a cabo con nuestros gerentes durante la veda, aquí se proponen cambios y mejoras a favor de cada planta.

¡Presta atención! Siempre compartiremos información de interés, eventos, saludos, convocatorias y mucho más por este medio. Y, si quieres comunicarte con el área de Comunicaciones, puedes escribir al: 969 361 216.

Son mensajes empresariales que tu jefe te transmitirá directamente a ti y a tu equipo.



# EXCELENCIA

ENERO / FEBRERO / MARZO





# Cumbre de Líderes

RED  
Reunión Estratégica Diamante





Excelencia

Mar de momentos

# Día Internacional de la Mujer



Sede Pisco



Sede Callao



Sede Callao



Sede Flota



Sede Supe



Sede Pisco



Sede Malabrigo







# RED

Reunión Estratégica Diamante





# APRENDIZAJE PERMANENTE

ABRIL / MAYO / JUNIO





# La Fuerza Diamante

## DÍA DEL TRABAJO



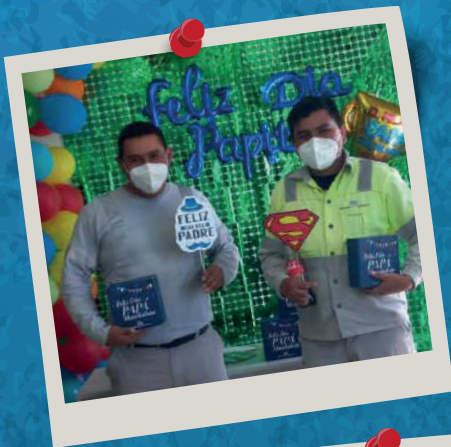


# ¡Día de la Madre Diamante!





# Feliz día PAPA DIAMANTE





# Día de San Pedrito





# INTEGRIDAD

JULIO / AGOSTO / SETIEMBRE





# ideathon







# Diamante Bicolor





# Juntos



Sede Callao



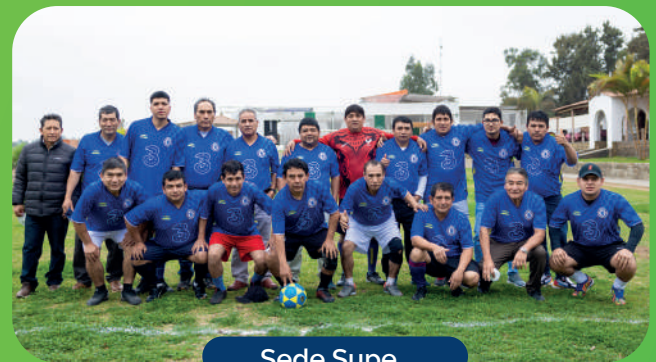
Sede Malabrigo



Sede Mollendo



Sede Pisco



Sede Supe



Sede Flota



 **Semana de la**   
**Sostenibilidad**



Sede Callao



Sede Supe



Sede Flota



Sede Callao



Sede Malabrigo



Sede Mollendo



Sede Pisco



# RESPECTO

OCTUBRE / NOVIEMBRE / DICIEMBRE





# Limpieza de playas





# El trome de la pesca



¡Así vivimos el Trome de la Pesca en Diamante! Todas las sedes se animaron a participar y se enfrentaron en este concurso de conocimientos sobre la actividad pesquera, donde tuvimos a nuestro ganador.



**EDER ZÚÑIGA**  
Sede Pisco



**JUAN VILCA**  
Sede Lima



**LUIS BARRIOS**  
Sede Mollendo



**JOSÉ PEÑA**  
Sede Flota



**ORLANDO GARCÍA**  
Sede Supe



**ROCÍO GIRALDO**  
Sede Callao



**PABLO CHINCHAY**  
Flota Mar



**PEDRO CABRERA**  
Sede Malabrigo

**¡Felicidades a todos nuestros Tromes de la Pesca!**



# Nuestros DIAMANTES de Sede 2022



¡Felicitaciones por su esfuerzo y entrega a todos nuestros colaboradores Diamante!



## DIAMANTE PISCO

Marino Quispe Saccatoma  
Maestro - Mecánico



## DIAMANTE LIMA

Karla García Villanueva  
Analista de Capacitación y  
Desarrollo



## DIAMANTE FLOTA

Ulises Paucar Coronación  
Maestro Soldadura



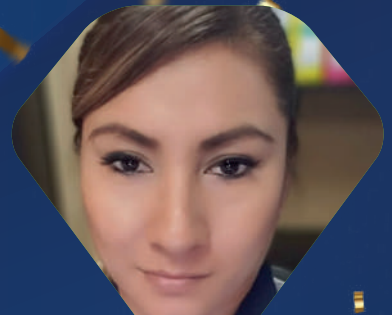
## DIAMANTE MOLLENDO

César Susaya Quico  
Maestro - Mecánico



## DIAMANTE SUPE

Jorge Sánchez Urbano  
Op3 - Almacenero



## DIAMANTE CALLAO

Gisella Romero Saldaña  
Laboratorista



## DIAMANTE MALABRIGO


Rodrigo Corcino Guerrero  
OP2 - PAC



 [Pesquera Diamante SA](#)

 [PesqueraDiamanteSA](#)

 [PesqueraDiamante](#)

 [969-361-216](tel:969-361-216)

[www.diamante.com.pe](http://www.diamante.com.pe)